

[Download] Konzeption, Anwendungsbeispiele und kritische Würdigung der wichtigsten Instrumente zur Strategiebewertung (German Edition)

Konzeption, Anwendungsbeispiele und kritische Würdigung der wichtigsten Instrumente zur Strategiebewertung (German Edition)

Daniel Klasen

*ePub | *DOC | audiobook | ebooks | Download PDF*



[Download](#)

[Read Online](#)

#4500893 in eBooks 2012-09-06 2012-09-06 File Name: B00FFCHL2I | File size: 46.Mb

Daniel Klasen : Konzeption, Anwendungsbeispiele und kritische Würdigung der wichtigsten Instrumente zur Strategiebewertung (German Edition) before purchasing it in order to gauge whether or not it would be worth my time, and all praised Konzeption, Anwendungsbeispiele und kritische Würdigung der wichtigsten Instrumente zur Strategiebewertung (German Edition):

Studienarbeit aus dem Jahr 2012 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Fachhochschule Südwestfalen; Abteilung Meschede (Ingen.- u. Wirtschaftswissenschaften), Veranstaltung: Spezialisierungsmodul, Sprache: Deutsch, Abstract: "Strategien stecken Routen ab, auf denen vorher formulierte Ziele erreicht und Erfolgspotentiale aufgebaut werden sollen"; Fasst man die 5 Plsquo;s of Strategy zusammen, kann man Strategien als Maszlig;nahmenkombinot;nation zur Ausrichtung relevanter Teilbereiche auf den langfristigen Erfolg eines Unternehmens begreifen. Die Entscheidung fuuml;r bzw. gegen bestimmte Strategieoptionen trauml;gt also existenzielle Bedeutung, muss doch dabei die Handlungsoption ausgewauml;hlt werden, die im Hinblick auf eine bestimmte Zielsetzung den grouml;szlig;ten Wert erzielt. Dazu werden im strategischen Planungsprozess die Entscheidungshilfen eingesetzt, die einer Strategiebewertung dienlich sind. Die Bewertung strategischer Handlungsalternativen ist also eine wichtige Voraussetzung fuuml;r den Unternehmenserfolg. Diese Seminararbeit bietet, auf Basis der in der einschlauml;gigen Literatur diskutierten standardisierten Strategiebewertungsmethoden, eine Darstellung von zwei konzeptionell unterschiedlichen Methoden, der Shareholder-Value (SV)-Analyse mit dem quantitativen Ansatz der DCF-Methode sowie der Nutzwert (NW)-Analyse als qualitativem Ansatz zur Beurteilung von Strategieoptionen. Beide Konzepte werden mittels eines Fallbeispiels aus dem Bildungssektor illustriert und kritisch diskutiert. So sollen Mouml;glichkeiten und Grenzen beider Verfahren aufgezeigt und Potentiale ihres Zusammenspiels ausgelotet werden. Mit der richtigen Strategiewahl wird also ein Grundstein zur Schaffung von Wettbenot;werbsvorteilen gelegt. Der Blick dafuuml;r, was als Wettbewerbsvorteil gewertet werden kann, hat sich allerdings in den letzten Jahren gravierend geauml;ndert. So hat die Grundhaltung, nicht nur kurzfristige Gewinnmaximierung, sondern auch langfristige Wertsteigerungen im Blick zu haben, stark an Bedeutung gewonnen. Insbesondere das Gewicht der immateriellen Werte wird in der Fachliteratur hoch eingeschauuml;tzt. Allerdings wird das strukturierte Erfassen von bdquo;Intangiblenldquo; in vielen Betrieben aufgrund interner Konflikte noch immer vernachlauml;ssigt. Viele Unternehmen haben, wie Alfred Rappaport in einem Spiegelinterview anmerkt, noch immer eine verzerrte, kurzfristige Sicht auf die Wertsteigerung. Dies gilt insbesondere fuuml;r die in dieser Arbeit zur Illustration genutzten kleineren, regionalaktiven Bildungstrauml;ger, die nach starkem Wachstum in den 1990er Jahren nun aufgrund der Reduktion von staatlichen Fouml;rdermitteln eine ernste Krise durchleben.